

ESOP

Employee Share Ownership Plan 2025

Souscrivez au nouveau plan
d'actionnariat salarié international
de Capgemini

Souscrivez au nouveau plan
**du 12 septembre au
1^{er} octobre 2025**



<https://esop.capgemini.com/2025>

ESOP 2025 en bref...

- ✓ **Un large périmètre** : 97 % des salariés du Groupe concernés, dans 36 pays.
- ✓ Une offre accessible au plus grand nombre : vous pouvez participer dès 150 CAD d'apport personnel.
- ✓ Une offre dans la continuité des plans précédents.
- ✓ Un dispositif à effet de levier qui protège votre apport personnel et vous offre une perspective de rendement potentiellement attractif en cas de hausse du cours de l'action Capgemini¹ pendant la durée du plan.

En contrepartie :

- La participation à la hausse moyenne du cours de l'action Capgemini est partielle et elle décroît au fur et à mesure que la hausse de la moyenne protégée du cours de l'action augmente.
- En échange de ces avantages, votre performance sera calculée sans tenir compte de la réduction de 12,5 % sur le prix de référence.
- Les salariés renoncent à la perception de dividendes.
- Vos avoirs sont bloqués pendant cinq ans conformément à la loi française (hors cas de sortie anticipée).

Investissez dans l'avenir du groupe !

Vous souscrivez à des parts du compartiment « ESOP Levier Non Prêteur 2025 » du FCPE ESOP Capgemini² investi en actions Capgemini³...

...à l'échéance du Plan, le 18 décembre 2030⁴ :

- **Vous récupérez** au minimum le montant de votre apport personnel en Euro⁵.
- **Vous multipliez** votre gain en cas de plus-value liée à la performance de l'action Capgemini pendant la durée de votre investissement.

¹ Capgemini SE société mère du groupe Capgemini est cotée sur le marché « Euronext Paris ». Capgemini (Code ISIN : FR0000125338) fait partie des indices Euronext CAC 40 et Euronext 100, et des indices européens Euro Stoxx, Stoxx Europe 600 et Stoxx Europe 600 Technology. La performance du Groupe en tant qu'entreprise responsable est également reconnue par son inclusion dans différents indices basés sur des critères ESG (Environnement, Social et Gouvernance) tels que les indices CAC 40 ESG, Dow Jones Sustainability Index (DJSI) Europe, Euro Stoxx Global ESG Leaders et CAC SBT 1.5.

² Fonds Commun de Placement d'Entreprise : structure collective permettant aux salariés éligibles du Groupe de détenir des actions Capgemini.

³ Les actions Capgemini sont libellées en euros, la valeur nominale de chaque action étant de 8 €. Ainsi, le montant de votre apport personnel à ce plan sera converti en euros par application du taux de change entre l'Euro et votre monnaie locale le 5 novembre 2025.

⁴ Ou lors d'un cas de sortie anticipée prévu par la loi.

⁵ Sauf dans certains cas exceptionnels de résiliation du contrat d'échange mis en place dans le cadre de l'effet de levier. Avant impôts et charges sociales.

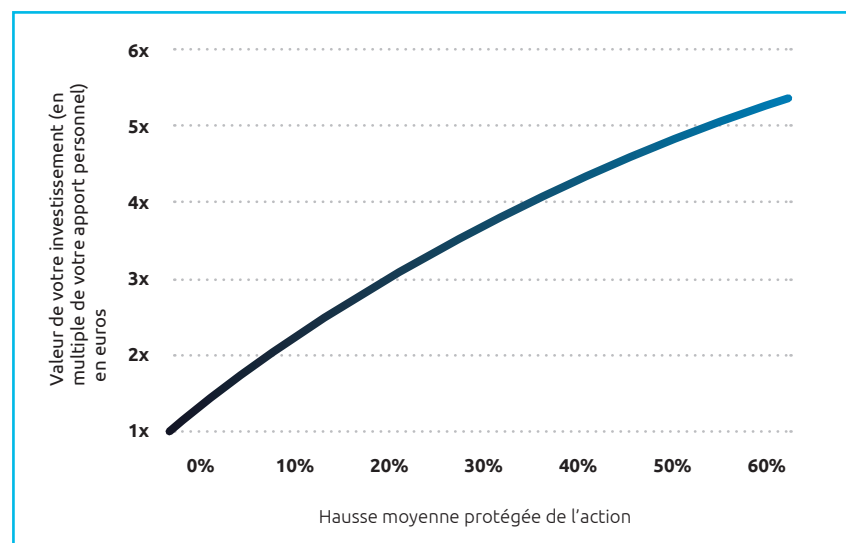
Quel est le gain éventuel ?

Au moment de la souscription :

Un complément bancaire⁶ permet au compartiment ESOP Levier Non Prêteur 2025 d'investir pour votre compte 10 fois votre apport personnel.

Grâce à cette formule à effet de levier, votre gain éventuel est ainsi plus important que celui qui serait uniquement basé sur votre apport personnel.

Montant perçu en multiple de l'apport personnel en Euro



⁶ Ce complément est mis en place automatiquement ; vous n'avez pas de démarche à effectuer.

⁷ Sauf dans certains cas exceptionnels de résiliation du contrat d'échange mis en place dans le cadre de l'effet de levier (se reporter au règlement du FCPE). Avant impôts et charges sociales.

⁸ À la fin de la période de blocage, le montant que vous récupérerez sera converti dans votre devise en appliquant le taux de change entre l'Euro et votre monnaie locale à cette date.



À l'issue de la période de blocage :

- ✓ Vous **récupérez votre apport personnel**⁷ (c'est-à-dire le montant que vous investissez) en euros⁸ : il est garanti à 100 %.
- ✓ Vous **bénéficiez d'une partie du gain éventuel sur la totalité des actions souscrites pour votre compte**. Votre gain est calculé en fonction de la hausse moyenne protégée de l'action Capgemini pendant toute la durée du plan, et non du cours final à l'échéance.
- ✓ Le montant perçu dépend de l'évolution du cours de l'action pendant la période de blocage.
- ✓ Ce montant est au minimum égal à votre apport personnel en euros et peut représenter plusieurs fois celui-ci en cas de hausse significative moyenne protégée de l'action.

En contrepartie de ces avantages, vous renoncez à une partie de la hausse éventuelle des actions souscrites pour votre compte, ainsi qu'aux dividendes et autres revenus provenant de ces actions pendant toute la durée du plan. À noter que la performance est calculée en abandonnant le bénéfice de la décote de 12,5 % par rapport au prix de référence.

Notez également que votre investissement sera réalisé en euros. Cela comprend à la fois le montant garanti et tout gain éventuel. Cela signifie que la valeur de ces montants exprimés dans votre devise variera en fonction des variations du taux de change entre l'euro et votre devise. Si la valeur de l'euro par rapport à votre devise augmente, la valeur de l'investissement dans votre devise augmentera, alors que si la valeur de l'euro diminue, la valeur de l'investissement dans votre devise diminuera. Dans le cas d'une telle diminution, vous n'êtes pas garanti de récupérer le montant total de votre investissement initial dans votre devise.

Qu'est-ce que la hausse moyenne protégée ?

La hausse moyenne protégée est la différence entre la moyenne des relevés et le prix de référence qui sera fixé le 6 novembre 2025. Cette hausse moyenne protégée ne peut pas être négative.

Pendant cinq ans,

À partir de la date de livraison des actions et jusqu'au 15 novembre 2030, le cours de clôture de l'action Capgemini sera relevé le quinze de chaque mois⁹ (soit au total 60 relevés mensuels).

- ✓ Si, au moment du relevé, le cours de l'action est inférieur ou égal au prix de référence, c'est le prix de référence qui sera retenu. En effet, la moyenne des 60 relevés ne prend en compte que les valeurs supérieures ou égales au prix de référence (protection à la baisse).
- ✓ Si le cours est supérieur au prix de référence, c'est le cours de l'action ainsi relevé qui sera retenu.

À l'issue des cinq ans...

- ✓ La **moyenne** des 60 relevés ne prend en compte que les valeurs supérieures ou égales au prix de référence.
- ✓ La **hausse moyenne protégée** est la différence entre la moyenne des relevés et le prix de référence.
- ✓ Si aucun des relevés n'est supérieur au prix de référence, vous ne percevrez aucune plus-value et récupérerez seulement le montant de votre apport personnel en euro. **Cependant, il suffit d'un seul relevé mensuel supérieur au prix de référence pour que vous réalisiez une plus-value.**

Prix de référence :

C'est la moyenne des cours de l'action Capgemini sur le marché Euronext Paris, pendant les 20 jours de bourse précédant le 6 novembre 2025.

Prix de souscription :

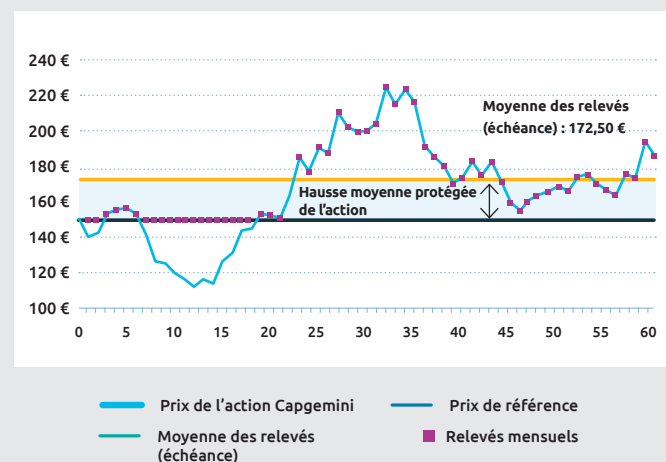
C'est le prix auquel le FCPE achète les actions Capgemini, soit 87,5 % du prix de référence.

La **décote** est la différence entre le prix de référence et le prix de souscription, elle n'est pas prise en compte dans le calcul de la performance.

⁹ Si le quinze du mois n'est pas un jour de bourse ouvré, le relevé sera effectué le jour de bourse ouvré précédent. Par exception, le premier relevé sera effectué le jour de la livraison des actions.



Exemple d'évolution du cours de l'action Capgemini pendant 5 ans



À la fin de la période de blocage, le cours de l'action peut être supérieur ou inférieur à la moyenne des relevés.

Illustration de la formule

Les exemples chiffrés sont donnés à titre indicatif uniquement afin d'illustrer le mécanisme de la formule, et ne préjugent en rien des performances passées, présentes ou futures du compartiment.

Les hypothèses considérées dans ces exemples sont :

- ✓ Prix de référence 150,00 €
- ✓ Prix de souscription 131,25 €

L'investisseur souscrit au prix de souscription décoté (soit 131,25 €), soit une décote de 12,5 %, et bénéficie d'une garantie à hauteur de 100 % de ce prix¹¹.

Exemples

Les montants ne sont donnés qu'à titre indicatif pour faciliter la compréhension de l'opération. Dans les cas ci-dessous, un prix de référence indicatif de 150 € a été retenu, soit un prix d'achat par les salariés

À noter que la performance est calculée en abandonnant le bénéfice de cette décote.

Si la hausse moyenne protégée de l'action Capgemini sur la période 2025- 2030 est de...

Soit une moyenne des relevés de...

	0 % 150,00 €	7,50 % 161,25 €	15,00 % 172,50 €
... en investissant 131,25 € en 2025, vous percevrez en 2030 ¹⁰	131,25 €	236,42 €	327,88 €
Vous récupérez un multiple de votre apport personnel de...	1,00	1,80	2,50
Soit l'équivalent d'un rendement annuel moyen de...	0 %	12,5 %	20,1 %

¹⁰ Sauf dans certains cas exceptionnels de résiliation du contrat d'échange mis en place dans le cadre de l'effet de levier. Avant impôts et charges sociales, le cas échéant (et sans prise en compte des fluctuations entre le taux de change entre l'euro et votre devise locale) ; le montant que vous recevrez est la contre-valeur dans votre devise locale du montant en euro, au taux de change au moment de la sortie ; voir le Supplément Local.

1. CAS LE MOINS FAVORABLE

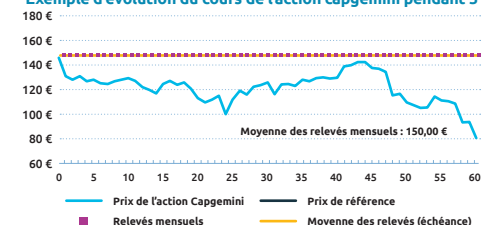
Au cours des 5 ans, le cours de l'action Capgemini SE n'a jamais dépassé le prix de référence de 150,00 € au 15 de chaque mois¹².

Aussi à l'échéance, la moyenne des 60 relevés est égale au Prix de Référence.

En l'absence de hausse, la valeur restituée à l'investisseur à l'échéance est donc égale à son apport personnel, soit 131,25 €.

Alors que, dans cet exemple, le cours de l'action Capgemini SE baisse de 47,4 % sur la durée du placement, l'investisseur ne subit pas de perte et récupère son apport personnel exact, correspondant à un taux de rendement annuel de 0 %.

Exemple d'évolution du cours de l'action capgemini pendant 5 ans



2. CAS MÉDIAN

Pendant la période, le cours de l'action Capgemini SE au 15 de chaque mois¹² a connu une hausse moyenne (par exemple, des périodes où le cours était au-dessus et d'autres périodes où le cours était au-dessous du prix de référence de 150,00 €).

À l'échéance, la moyenne des 60 relevés est ainsi de 161,25 €, soit une hausse de 7,50 % par rapport au prix de référence.

La valeur restituée à l'investisseur à l'échéance est égale à la formule suivante :

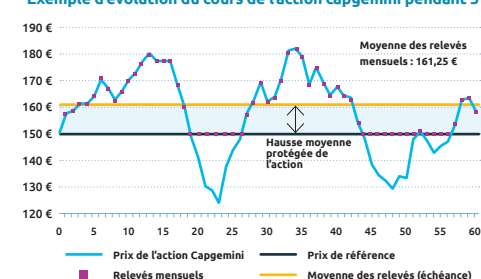
$PS + 10 \times M \times (CM - PR)$, où PS correspond au prix de souscription

- PR correspond au prix de référence,
- CM correspond à la moyenne des 60 relevés
- et M correspond à 100,5 % x PR / CM.

Soit dans notre exemple :

$131,25 \text{ €} + 10 \times 93,49 \times (161,25 \text{ €} - 150,00) = 236,42 \text{ €}$, soit 1,80 fois son apport personnel. Le gain de l'investisseur est de 0,80 fois son apport personnel, correspondant à un taux de rendement annuel de 12,48 %.

Exemple d'évolution du cours de l'action capgemini pendant 5 ans



3. CAS FAVORABLE

Pendant la période, le cours de l'action Capgemini SE au 15 de chaque mois¹² a connu une forte hausse pendant une période suffisamment longue.

À l'échéance, la moyenne des 60 relevés est ainsi de 172,50 € soit une hausse de 15,00 % par rapport au prix de référence.

La valeur restituée à l'investisseur à l'échéance est égale à la formule suivante :

$PS + 10 \times M \times (CM - PR)$, où PS correspond au prix de souscription

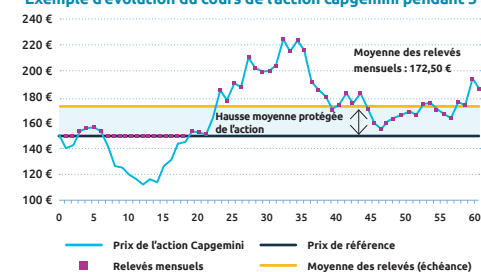
- PR correspond au prix de référence,
- CM correspond à la moyenne des 60 relevés.
- M correspond à 100,5 % x PR / CM.

Soit dans notre exemple :

$131,25 \text{ €} + 10 \times 87,39 \times (172,50 \text{ €} - 150,00) = 328,88 \text{ €}$, soit 2,50 fois son apport personnel.

Le gain de l'investisseur est de 1,50 fois son apport personnel, correspondant à un taux de rendement annuel de 20,08 %.

Exemple d'évolution du cours de l'action capgemini pendant 5 ans



¹¹ Sauf dans certains cas exceptionnels de résiliation du contrat d'échange mis en place dans le cadre de l'effet de levier (voir règlement du FCPE), sous réserve de la réglementation en vigueur lors du dénouement. Avant impôts et charges sociales, le cas échéant (et sans prise en compte des fluctuations entre le taux de change entre l'euro et votre devise locale) ; le montant que vous recevrez est la contre-valeur dans votre devise locale du montant en euro, au taux de change au moment de la sortie ; voir le Supplément Local.

¹² Si le quinze du mois n'est pas un jour de bourse ouvert, le relevé sera effectué le jour de bourse ouvert précédent. Par exception, le premier relevé sera effectué le jour de la livraison des actions.

Dans le cadre d'ESOP 2025, 2,7 millions d'actions ordinaires maximum peuvent être souscrites par les salariés du Groupe.

En cas de demande supérieure à l'offre, la règle de réduction suivante s'appliquera, en fonction de la moyenne de souscription, définie comme le rapport entre le nombre maximum d'actions créées et le nombre de souscripteurs du Plan. Deux cas peuvent se présenter :

CAS 1 : Votre souscription est inférieure ou égale à la moyenne de souscription : vous êtes certain d'obtenir toutes les parts que vous avez réservées.

CAS 2 : Votre souscription est supérieure à la moyenne de souscription : vous obtenez les parts que vous avez réservées à hauteur de la moyenne de souscription ; au-delà, votre souscription sera réduite en étant servie proportionnellement au nombre de titres demandé et dans la limite du nombre d'actions proposé.
Toutes les souscriptions inférieures ou égales à la moyenne de souscription seront intégralement servies.

- ✓ Ces actions sont souscrites par le FCPE pour votre compte à un prix qui vous sera communiqué le 6 novembre 2025. Vous détiendrez ainsi, via le FCPE, des actions Capgemini.
- ✓ Vos avoirs sont bloqués pendant cinq ans conformément à la loi française (hors cas de sortie anticipée). À l'issue de cette période, votre apport initial et la plus-value éventuelle deviennent disponibles et vous pouvez en demander le rachat¹³.
- ✓ Conformément à la loi française, vos avoirs sont bloqués pendant cinq ans. À l'issue de cette période, votre apport initial et la plus-value éventuelle deviennent disponibles et vous pouvez en demander le rachat.

Sortie anticipée

Dans certaines situations, une sortie anticipée peut être autorisée, comme dans les cas suivants :

- ✓ Cessation du contrat de travail.
- ✓ Invalidité du salarié ou du conjoint/cohabitant légal.
- ✓ Décès du salarié ou du conjoint/cohabitant légal.

Merci de vous référer au Supplément local pour plus de précision sur les cas de sortie anticipée.

Les demandes de déblocage anticipé sont à adresser à votre employeur.

Le calcul du gain éventuel en cas de sortie anticipée

Les relevés mensuels du cours de l'action sont pris en compte dans la hausse moyenne protégée jusqu'à la date de sortie anticipée. Pour les relevés manquants jusqu'au dernier relevé, le dernier relevé (ou le prix de référence s'il lui est supérieur) sera répété autant de fois que nécessaire. La moyenne intègrera donc bien 60 valeurs.

Le Document d'Informations Clés (DIC), le règlement du FCPE ainsi que le Plan d'Épargne Groupe International (IGSP) sont disponibles sur <https://esop.capgemini.com/2025>.

¹³ Si vous ne le faites pas, ils seront transférés (par voie de fusion) dans un autre FCPE (ou compartiment du FCPE) de l'IGSP par décision du Conseil de surveillance du fonds, avec l'approbation de l'Autorité des marchés financiers (AMF). Ce nouveau fonds sera investi en actions Capgemini, dont la valeur unitaire fluctuera en fonction de l'évolution du cours de l'action Capgemini et n'offrira plus la protection offerte par ESOP 2025.

Les dates à retenir...

2025



12 SEPTEMBRE - 1^{ER} OCTOBRE 2025

Je peux réserver mes parts de FCPE.



6 NOVEMBRE 2025

Communication du prix de référence et du prix de souscription.



12 AU 14 NOVEMBRE 2025

Je peux annuler ma réservation ou souscrire pour un montant limité*.



18 DÉCEMBRE 2025

Livraison des actions au FCPE.



JANVIER 2026

I receive my individual statement.



18 DÉCEMBRE 2030

Fin de la période de blocage.

^(*) Limité à 0,25 % de votre rémunération annuelle brute 2025.

Qui peut participer à ESOP 2025 ?

Pour participer à ESOP 2025, vous devez remplir les trois conditions suivantes :

- 1 Être salarié d'une société du Groupe Capgemini¹⁴.
- 2 Être titulaire d'un contrat de travail **au moins un jour** entre le 12 et le 14 novembre 2025 (inclus).
- 3 Avoir le 14 novembre 2025 au moins **3 mois d'ancienneté** acquise de manière consécutive ou non, à compter du 1^{er} janvier 2024.

En outre, en raison des sanctions actuellement imposées par l'Union Européenne, les citoyens et résidents de la Russie n'ayant pas un titre de séjour ou la nationalité d'un pays de l'Union Européenne, de l'Espace Économique Européen ou de Suisse, ou de la Biélorussie n'ayant pas un titre de séjour ou la nationalité d'un pays de l'Union Européenne ne peuvent pas participer à l'offre.

Quand et comment participer ?

Du 12 septembre au 1^{er} octobre 2025 (période de réservation), vous pouvez réserver vos parts de FCPE investies en actions Capgemini, en indiquant le montant que vous souhaitez souscrire :

- ✓ Sur le site <https://esop.capgemini.com/2025> (à l'aide de vos identifiant personnel et mot de passe).
- ✓ SSi vous n'avez pas accès à Internet, vous pouvez utiliser le bulletin de réservation mis à disposition, en le renvoyant complété et signé à l'adresse indiquée sur celui-ci.

Du 12 au 14 novembre 2025 (période de révocation/ souscription)¹⁶:

- ✓ SVous pouvez annuler votre réservation.
- ✓ SSi vous n'avez pas réservé de parts entre le 12 septembre et le 1^{er} octobre 2025, vous pouvez encore souscrire mais seulement **pour un montant réduit, limité à 0,25 %** de votre rémunération annuelle brute 2025.

Combien peut-on investir ?

Votre apport personnel dans ESOP 2025 est :

- ✓ **Au minimum 150 CAD.**
- ✓ **Au maximum de 2,5 %¹⁵ de votre rémunération annuelle brute 2025** (estimé lorsque vous souscrivez).

Comment régler son investissement ?

Les modes de paiement disponibles dans votre pays sont décrits dans le site de souscription en ligne ou dans le bulletin de réservation et dans le document intitulé « Supplément local ».



Qui me représente au conseil de surveillance du fcpe ?

Le conseil de surveillance est composé de 8 membres : 4 représentants des salariés porteurs de parts et 4 représentants de l'entreprise désignés par Capgemini.

Le conseil de surveillance (membres élus uniquement) exerce les droits de vote attachés aux actions figurant à son actif ; en cas d'insuffisance de liquidité avérée du prêt-emprunt (tels que décrits dans le règlement du Fonds), le conseil de surveillance pourrait ne pas pouvoir exercer l'ensemble des droits de vote attachés aux actions figurant à son actif.

Quel est le traitement fiscal applicable ?

Le traitement fiscal applicable à votre participation à l'ESOP 2025 est décrit dans le document intitulé « Supplément local ».

¹³ Société dont Capgemini détient directement ou indirectement la majorité du capital et est adhérente au PEGI.

¹⁴ Ce taux est réduit à 0,25 % en cas de souscription pendant la période de révocation/souscription.

¹⁵ Toujours sur le site <https://esop.capgemini.com/2025> (à l'aide de l'identifiant personnel et du mot de passe reçus par email).



Partenaire stratégique des entreprises pour la transformation de leurs activités en tirant profit de toute la puissance de la technologie, Capgemini est guidé au quotidien par sa raison d'être : libérer les énergies humaines par la technologie pour un avenir inclusif et durable.

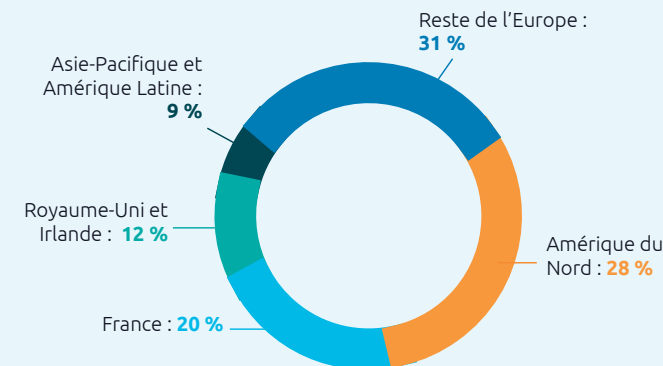
C'est un groupe responsable et multiculturel regroupant 340 000 personnes dans plus de 50 pays. Depuis plus de 55 ans, ses clients lui font confiance pour répondre à l'ensemble de leurs besoins grâce à la technologie. Capgemini propose des services et solutions de bout en bout, allant de la stratégie et du design jusqu'à l'ingénierie, en tirant parti de ses compétences de pointe en intelligence artificielle, en IA générative, en cloud, et en data, ainsi que de son expertise sectorielle et de son écosystème de partenaires. En 2024, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires global de 22,1 milliards d'euros.

Get the Future You Want | <http://www.capgemini.com/>

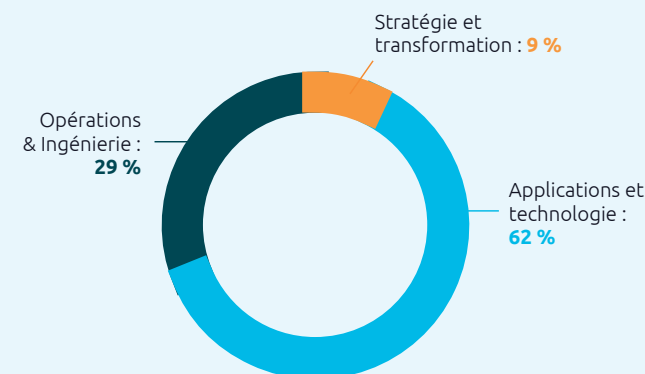
EFFECTIFS AU 31/12/2024




CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 PAR RÉGION EN POURCENTAGE



CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 PAR MÉTIER EN POURCENTAGE



Données du 31 décembre 2024

A white line graphic starts at the top left, curves down to the right, then curves back up to the right, and finally curves down to the right, ending near the bottom right of the text area.

Capgemini publie périodiquement des documents d'information, notamment de nature financière, sur son site Internet (<https://investors.capgemini.com/fr/>).

Vous êtes invité à consulter ces documents qui contiennent des informations importantes relatives, notamment, à l'activité de la société, à sa stratégie et à ses objectifs, aux facteurs de risques inhérents à la société et à son activité, ainsi qu'à ses résultats financiers.

Cette Offre est faite en vertu de l'exemption de publication d'un prospectus prévue à l'article 1.4 (i) du Règlement Prospectus UE 2017/1129/CE, et ce document, ainsi que le supplément local, constituent le document requis pour être éligible à une telle exemption.

Votre décision de participer à l'offre ESOP 2025 est libre et strictement personnelle. Votre décision n'aura aucun impact, positif ou négatif, sur votre emploi au sein du groupe Capgemini. Aucune disposition de la présente brochure ou de tout autre document distribué ou communiqué dans le cadre du plan ESOP ne vous confère de droit ou d'avantage relatif à votre emploi. La participation à ce plan est distincte de votre contrat de travail et n'en fait pas partie.

Dans la plupart des pays, cette offre est réalisée à titre privé, sans nécessiter de s'enregistrer auprès d'une autorité gouvernementale locale ou d'obtenir son approbation. Cette offre n'a pas été recommandée par une commission gouvernementale des marchés financiers ou une autorité de régulation. Aucune de ces autorités n'a confirmé l'exactitude ou évalué l'adéquation de cette brochure ou de tout autre document distribué ou communiqué dans le cadre de l'offre.

Les informations contenues dans cette brochure vous sont données à titre informatif et ne constituent pas un conseil de nature financière ou un conseil d'investissement de la part de Capgemini. Si vous avez des questions sur ce que cette offre implique pour vous ou sur la décision que vous devriez prendre, nous vous recommandons de contacter vos conseillers juridiques et financiers habituels.

En raison des sanctions actuellement imposées par l'Union Européenne, cette offre n'est pas ouverte aux citoyens ou aux résidents de la Russie ou de la Biélorussie ne disposant pas d'un titre de séjour ou de la nationalité d'un pays de l'Union Européenne, de l'Espace Économique Européen ou Suisse.

