

ESOP

Employee Share Ownership Plan **2025**

Deltag i Capgeminis
nye internationale
medarbejderaktieprogram

Tilmeld dig det nye program fra
**12. september –
1. oktober 2025**

 <https://esop.capgemini.com/2025>



En kort opsummering om ESOP 2025...

- ✓ **Et stort antal:** 97% af gruppens ansatte er kvalificeret i 36 lande.
- ✓ Et tilbud på linje med tidligere programmer.
- ✓ Tilgængeligt for mange: et personligt minimumbidrag svarende til 1 aktie.
- ✓ En mekanisme, der beskytter dit personlige indskud i euro og giver et attraktivt udbyttepotentiale, hvis Capgemini-aktiekursen¹ stiger i løbet af programmets varighed.

På den anden side:

- Deltagelse i den gennemsnitlige stigning er delvis og aftager i takt med at den beskyttede gennemsnitsstigning i prisen på Capgemini-aktien stiger.
- Din investering bliver bundet i en periode på fem år (med mindre der gives tilladelse til tidligere frigivelse).

Investér i gruppens fremtid!

Du tegner Capgemini-aktier direkte², ...ved afslutningen af programmet den 18. december 2030³:

- **Du vil som** minimum få det samme beløb tilbage, som du indskød i EUR⁴.
- **Du får muligvis** afkast af din investering, der er højere end stigningen i Capgemini-aktiens præstation i løbet af din investering.

¹ Capgemini SE, moderselskabet til Capgemini-gruppen, er børsnoteret på „Euronext Paris“. Capgemini (ISIN-kode: FR0000125338) er en del af de hyppigst handlede indekser Euronext CAC 40 and Euronext 100 og de europæiske indekser Euro Stoxx, Stoxx Europe 600 og Stoxx Europe 600 Technology.

Koncernens resultater som en ansvarlig virksomhed anerkendes også af dens optagelse i forskellige indeks baseret på ESG-kriterier (Environment, Social, Governance) såsom CAC 40 ESG, Dow Jones Sustainability Index (DJSI) Europe, Euro Stoxx Global ESG Leaders og CAC SBT 1.5-indeksene.

² Capgeminis aktier er denomineret i euro, og den nominelle værdi af hver aktie er 8 EUR. Derfor konverteres din deltagelse i dette program til euro ved anvendelse af valutakursen mellem euroen og din valuta den 5. november 2025.

³ Eller tidligere, hvis der gives tilladelse til tidligere frigivelse.

⁴ Før skatter og afgifter.

Hvad er den potentielle fortjeneste?

På tegningstidspunktet:

Du køber Capgemini-aktier:

- ✓ Med 12,5% rabat i forhold til referenceprisen, og
- ✓ Din arbejdsgiver giver dig en Stock Appreciation Right (SAR) for hver købt aktie.

Hvad er SAR?

SAR er en forpligtelse fra din arbejdsgiver til at betale dig en kontantbonus bestemt på en given dato (18. december 2030)⁵ baseret på, hvordan Capgemini-aktiekursen klarer sig i løbet af bindingsperioden. SAR-mekanismen gør det muligt for dig i det mindste at få dit personlige indskud tilbage (før skatter og afgifter) i euro og drage fordel af en potentiel øget præstation.

Vi henviser til „Meddelelse om SAR“ for yderligere oplysninger om SAR-mekanismen.

Referencepris:

Det er et gennemsnit af Capgeminiaktiekursen på Euronext Paris, i løbet af de 20 handelsdage før 6. november 2025.

Tegningspris:

Den pris, du kan købe Capgemini-aktier til. Den svarer til 87,5% af referenceprisen.

Rabatten er forskellen mellem referenceprisen og tegningsprisen og denne tages ikke i betragtning ved beregningen af præstationen i forbindelse med kontantbonusen.

Efter bindingsperioden får du:

- ✓ **Værdien af dine aktieenheder**⁶, hvilken afhænger af Capgeminiaktieprisen ved udgangen af bindingsperioden. Du opnår en **kapitalfortjeneste**⁷, hvis aktieprisen på Capgemini-aktien er højere end den tegningspris, du betalte.

Kapital fortjeneste = endelig aktiepris - den aktietegningspris, du betalte.

Hvis den endelige aktiepris > den aktietegningspris, du betalte.

- ✓ **En kontantbonus**⁷ (takket være SAR) der betales af din arbejdsgiver, og som består af to dele:

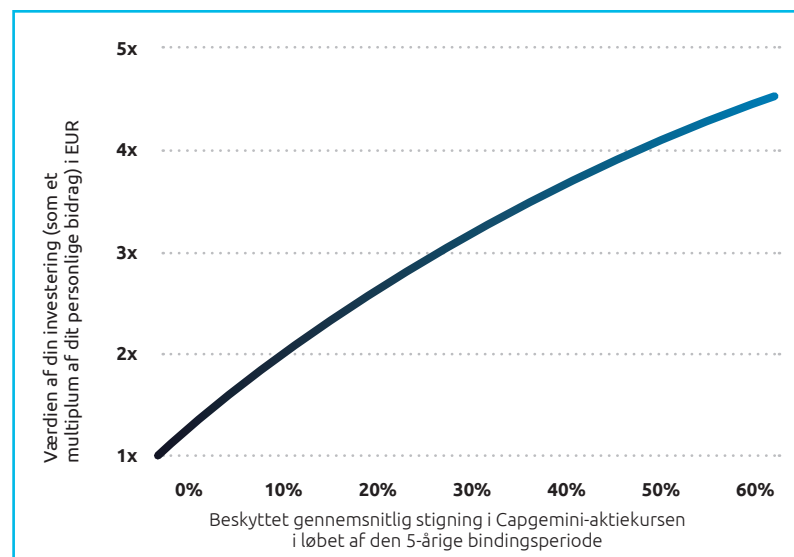
- **En garanti** for dit personlige bidrag i euro: Hvis Capgeminiaktiekursen ved afslutningen af bindingsperioden er lavere end tegningskursen, betaler din arbejdsgiver dig en godtgørelse pr. aktie, der er tegnet, svarende til tabet.

Sikkerhedsbetaling = tegningsprisen – endelige aktiepris.

Hvis den endelige aktiepris < aktietegningsprisen.

- **Et beløb baseret på den beskyttede gennemsnitlige stigning** i Capgemini-aktiekursen i løbet af programmets varighed.

Udbetaling, i multipler af dit personlige bidrag



Bemærk også, at din investering vil blive denomineret i EUR. Dette omfatter både det garanterede beløb og eventuelle fortjenester. Det betyder, at værdien af disse beløb, når de udtrykkes i din valuta, varierer med ændringer i valutakursen mellem euroen og din valuta. Hvis værdien af euroen sammenlignet med din egen valuta stiger, stiger værdien af investeringen i din valuta, hvorimod hvis værdien af euroen falder, falder værdien af din investering også. I tilfælde af et sådant fald er du ikke garanteret at få det fulde beløb tilbage af din oprindelige investering i din valuta.

⁵ I visse ekstraordinære situationer, som f.eks. ved et tilbud om overtagelse af Capgemini, kan SAR'er opsiges før udløbstidspunktet: Du vil dog som minimum få dit personlige indskud i euro tilbage før skatter og afgifter.

⁶ Hvis du anmoder om salg af dine aktier

⁷ Beløb, der kan være genstand for skatter og afgifter. For yderligere oplysninger henviser vi til skatteafsnittet i det Lokale tillæg.

Eksempel

Eksempler på potentielt investeringsafkast på SAR uden at tage højde for en potentiel yderligere kapitalgevinst, når du sælger dine aktier: De viste beløb er udelukkende vejledende for at gøre tilbuddet nemmere at forstå.

I disse eksempler anvendes en vejledende referencepris på 150 EUR, dvs. en tegningskurs for ansatte på 131,25 EUR (87,5% x 150 EUR).

Hvis den beskyttede gennemsnitlige stigning i Caggemini-aktiekursen i perioden 2025-2030 har været...	0%	7,50%	15,00%
Hvilket betyder en gennemsnitsindeksafslæsning på...	150,00 EUR	161,25 EUR	172,50 EUR
...ved at investere 131,25 € (1 aktie) i 2025 vil du i 2030 modtage ^a	131,25 EUR	217,06 EUR	291,68 EUR
Du kan derfor gange dit indskud med...	1,00	1,65	2,22
Med andre ord giver dette et gennemsnitligt årligt afkast på...	0,0%	10,6%	17,3%

Investeringsafkastet er ikke proportionelt med den beskyttede gennemsnitlige stigning i Caggemini-aktien. Deltagelse i den gennemsnitlige stigning varierer: Den aftager i takt med at den beskyttede gennemsnitsstigning i prisen på Caggemini-aktien stiger.

Andelen af fortjenesten, der betales til aktietegneren, afhænger af kursens præstationer i løbet af bindingsperioden.

SAR-udbetalingen giver dig mulighed for at få mindst dit personlige indskud i euro tilbage og kan svare til flere gange dit personlige indskud, hvis den beskyttede gennemsnitlige stigning stiger.

Ud over den kontantbonus, der er knyttet til sar, såfremt den endelige caggemini-aktiekurs er højere end tegningsprisen, kan du få en ekstra gevinst i euro som illustreret nedenfor^b:

Med en tegningspris på 131,25 EUR, hvis du beslutter at sælge dine aktier i slutningen af bindingsperioden, og den endelige Caggemini-aktiekurs er:

- ✓ **120 EUR:** Du får ikke nogen ekstra kapitalgevinst ud over kontantbonusen. I dette eksempel betaler din arbejdsgiver dig en bruttosikkerhed svarende til 11,25 EUR for hver tegnet aktie.
- ✓ **150 EUR:** Du opnår en gevinst på 18,75 EUR for hver tegnet aktie, ud over kontantbonusen.
- ✓ **170 EUR:** Du opnår en gevinst på 38,75 EUR for hver tegnet aktie, ud over kontantbonusen.

Aktieudbytte

Du vil også drage fordel af den potentielle udbytteudbetaling, der er knyttet til dine købte aktier, over hele den periode, hvor du har dem. Udbytte udbetalt af Caggemini vil blive betalt direkte til dig.

Påmindelse: Aktieindehavere har ret til at modtage udbytte afhængigt af det beløb (hvis noget), der godkendes af aktionærene på den ordinære generalforsamling efter forslag fra bestyrelsen og på baggrund af selskabets indtjening.

Er der nogen begrænsninger for beskyttelsen af et personligt bidrag?

Beskyttelsen fra din arbejdsgiver vil ikke være ubetinget, fordi betalingen ikke tager højde for beskatningsomkostningerne, hvis der er nogen, og Euro-valutakursændringen mellem 5. november 2025 og datoen for din investering.

Hvis du beholder dine aktier efter bindingsperiodens udløb, vil du ikke længere nyde godt af beskyttelsen af dit personlige bidrag, når bindingsperioden er gået. Du har heller ingen ret til kontantbonusser, da den SAR, som din arbejdsgiver har ydet, er bortfaldet og ethvert beløb, der er forfaldent i forhold til SAR, er blevet udbetalt til dig.

Dit personlige indskud og kontantbonusen denomineres i EUR. Værdien af dine aktier, den potentielle erstatningsbetaling og det potentielle tillægsbeløb gennem SAR vil blive konverteret til din valuta til den markedspris, der er gældende på datoen for kontantbetalingen.

- ✓ Hvis værdien af euroen er lavere, end den var den 5. november 2025, og Caggemini-aktieprisen er lavere end tegningsprisen, er sikkerhedsbetalingen muligvis ikke tilstrækkelig til at beskytte dit personlige indskud i den lokale valuta.
- ✓ Dit samlede afkast kan enten påvirkes negativt eller positivt afhængigt af, hvordan valutakurserne svinger mellem 5. november, 2025, og den dato, hvor din investering slutter. Hvis værdien af euroen sammenlignet med din egen valuta stiger, stiger værdien af investeringen i din valuta, hvorimod hvis værdien af euroen falder, falder værdien af din investering også.

^a Undtagen i visse ekstraordinære tilfælde med opsigelse af den swaptale, hvor igennem gearingen tilvejebringes (se FCPE-reglerne). Før skat og sociale bidrag, hvis det er relevant; se venligst det lokale tillæg.

^b De illustrerede beløb er i euro: tegningsprisen og den endelige værdi af dine andele vil blive betalt i din valuta baseret på vekselkursen mellem EUR og din valuta på betalingsdatoen.

Hvad er den beskyttede gennemsnitlige stigning?

Den beskyttede gennemsnitlige stigning er forskellen mellem gennemsnittet af aktiekurserne og referenceprisen, der fastsættes den 6. november 2025. Denne beskyttede gennemsnitlige stigning kan ikke være negativ.

Over fem år

Fra datoen for levering af aktier (dvs. første aflæsning) til den 15. november 2030 vil Capgemini-aktiens slutkurs blive registreret den 15. handelsdag i hver måned¹⁰ (dvs. 60 månedlige aflæsninger i alt):

- ✓ Hvis aktiekursen er mindre end eller lig med referenceprisen, når aktiekursen registreres, vil referenceprisen blive registreret. Det betyder, at gennemsnittet af de 60 indeksaflysninger kun afspejler værdier, der er større end eller tilsvarende referenceprisen.
- ✓ Hvis aktiekursen er højere end referenceprisen, når aktiekursen registreres, vil den faktiske aktiekurs blive registreret.

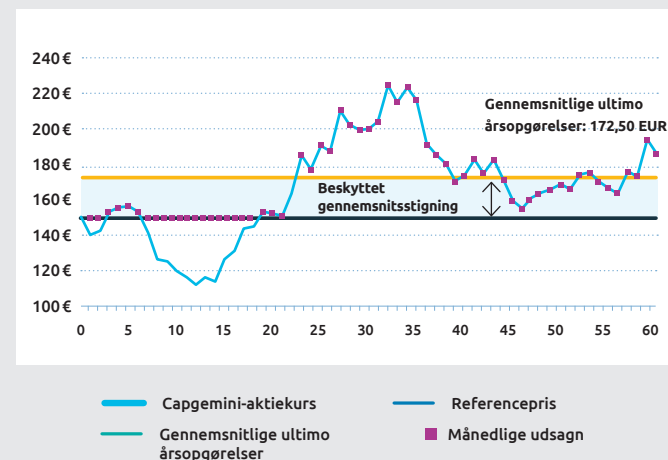
Efter den femårige periode...

- ✓ **Gennemsnittet** af de 60 indeksaflysninger afspejler kun værdier, der er større end eller tilsvarende referenceprisen.
- ✓ Den **beskyttede gennemsnitlige stigning** er forskellen mellem gennemsnittet af indeksaflysningerne og referenceprisen.
- ✓ Hvis ingen af aflæsningerne er højere end referenceprisen, vil du ikke modtage nogen gevinst i forhold til SAR, og du vil kun få beløbet for dit personlige bidrag tilbage. **Der skal imidlertid kun én højere indeksaflysning til, for at du får en fortjeneste.**

¹⁰ Hvis den femtende dag i måneden ikke er en handelsdag, registreres aktiekursen på den foregående handelsdag. Som undtagelse vil den første aktiekurs blive registreret på den dag, hvor aktierne leveres.



Eksempler på ændringer i prisen på Capgemini-aktier over 5 år



Efter bindingsperioden kan aktieprisen være over eller under gennemsnitsaflysningerne.

Nyttige oplysninger



Med ESOP 2025 kan gruppens medarbejdere tegne op til 2,7 millioner almindelige aktier.

Skulle efterspørgslen overstige levering, gælder følgende reduktionsregel baseret på den gennemsnitlige aktietegning, der er defineret som forholdet mellem det maksimale antal udstedte aktier og antallet af aktietegnere i programmet. Du kan stå i et af nedenstående to tilfælde:

TILFÆLDE 1: Din tegning er lavere end eller lig med den gennemsnitlige aktietegning: Du er sikker på at modtage alle de aktier, du har reserveret.

TILFÆLDE 2: Du modtager de aktier, du har reserveret til den gennemsnitlige tegning. Ud over dette vil tagningsretten blive reduceret med en forholdsmæssig fordeling af aktier anmodet inden for grænsen af det samlede antal tilgængelige aktier.

Alle aktietegninger der er under eller tilsvarende gennemsnittet tildeles.

- ✓ Du tegner direkte dine Capgemini-aktier til en kurs, som vil blive meddelt dig den 6. november 2025.
- ✓ Tegningsprisen på en aktie er lig med 87,5% af referenceprisen.
- ✓ Tegningsprisen og referenceprisen offentliggøres den 6. november 2025 udtrykt i euro og i din lokale valuta.
- ✓ Din investering bliver bundet i en periode på fem år (med mindre der gives tilladelse til tidligere frigivelse). Efter udgangen af denne bindingsperiode, foretages der kun automatisk betaling af SAR. På den dato kan du enten anmode om salg af dine aktier eller fortsætte med at have dem i overensstemmelse med de vilkår, der er beskrevet i Lokalt Tillæg.

Tidlig frigivelse

Din investering vil blive holdt i fem år i overensstemmelse med fransk lov. Din investering vil dog blive frigivet inden udløbet af denne periode, hvis en af følgende situationer skulle opstå:

- ✓ Ansættelsesforholdet ophører
- ✓ Medarbejderen invalideres
- ✓ Medarbejderen dør

I tilfælde af en af disse hændelser vil salget af dine aktier og betalingen af SAR (potentiel SAR-sikkerhedsbetaling og SARgevinst) ske automatisk. I så fald betyder det, at du automatisk vil udtræde af planen for din fulde investering i ESOP 2025. Du kan finde flere oplysninger om det automatiske salg af dine aktier henvises til det lokale tillæg, der er udarbejdet for dit land.

Desuden kan tidlig frigivelse være nødvendig, hvis Capgemini beslutter at det er begrundet:

- ✓ Overflytning til en Capgemini-enhed, der er placeret i et ikke-SAR-land.
- ✓ Hvis medarbejderens enhed forlader Capgemini-gruppen (medarbejderen administreres af andre).

Se den SAR-meddelelse, der er udarbejdet for dit land.

Ansøgninger om tidlig frigivelse af dine aktiver skal sendes til din arbejdsgiver.

Beregning af fortjeneste i tilfælde af tidlig frigivelse

De månedlige indeksaflysninger er afspejlet i den beskyttede gennemsnitsstigning indtil frigivelsesdatoen. For manglende aflæsninger op til den sidste, vil den sidste aflæsning (eller referenceprisen, hvis den er højere) blive gentaget så mange gange som nødvendigt, så gennemsnittet stadig er baseret på 60 værdier. Beløb i euro vil blive konverteret til din lokale valuta med udgangspunkt i valutakursen på tidspunktet for frigivelsen.

SAR-meddelelsen og reglerne for International Group Savings Plan (IGSP) er tilgængelige på Talent:
<http://talent.capgemini.com/esop> eller
ESOP 2025-kommunikationswebstedet:
<https://esop.capgemini.com/2025>

Datoer, der bør huskes...

2025



12. SEPTEMBER – 1. OKTOBER 2025

Jeg kan reservere mine Capgeminiaktier.



6. NOVEMBER 2025

Referencepris og tegningspris offentliggøres.



12. - 14. NOVEMBER 2025

Jeg kan annullere min reservation eller tegning for et mindre beløb*.



18. DECEMBER 2025

Aktierne leveres.



2026. JANUAR

Jeg får min opgørelse.



18. DECEMBER 2030

Udløb af ejerperiode.

* Maksimalt 0,25% af din årlige bruttoindtægt for 2025.

Kan jeg deltage i ESOP 2025?

For at kunne deltage i ESOP 2025, skal man leve op til følgende tre kriterier:

- 1 Du skal være ansat i en gruppe¹¹ virksomhed i Capgemini.
- 2 Være ansat i denne virksomhed i **mindst én dag** mellem den 12. og 14. november 2025 (inklusive).
- 3 Du skal pr. den 14. november 2025 have været ansat i Capgemini i **mindst tre måneder** i træk eller siden 1. januar 2024.

Desuden kan statsborgere eller indbyggere i Rusland, der ikke har lovligt ophold eller statsborgerskab i et land i Den Europæiske Union, Det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde eller Schweiz, eller statsborgere eller indbyggere i Hviderusland, der ikke har lovligt ophold eller statsborgerskab i Den Europæiske Union, ikke deltage i dette udbud som følge af sanktioner, der i øjeblikket er pålagt af Den Europæiske Union.

Hvornår og hvordan tilmelder jeg mig?

Mellem 12. september og 1. oktober 2025 (reservationsperioden), kan du indsende en bestillingsordre om at erhverve Capgemini-aktier ved at angive antallet af aktier, du ønsker at tegne:

- ✓ På <https://esop.capgemini.com/2025> med det brugernavn, du fik tilsendt via mail.
- ✓ Hvis du ikke har adgang til internettet, kan du bruge **reservationsformularen**. Den skal blot udfyldes og sendes tilbage til den angivne adresse.

Mellem 12. og 14. november 2025 (tilbagekaldelses-/ tegningsperioden)¹³:

- ✓ Du kan annullere din reservation.
- ✓ Hvis du ikke reserverede aktier mellem 12. september og 1. oktober 2025, kan du dog stadig tegne dem, men kun til et **reduceret beløb begrænset til 0,25%** af din anslåede årlige bruttokompensation for 2025.

Hvor meget kan jeg investere?

Dit personlige bidrag i ESOP 2025 er:

- ✓ **Mindst den 1 aktie.**
- ✓ **Maksimalt 2,5%¹² af din årlige bruttoindtægt for 2025** (estimeret da du tegnede aktien).

Hvordan betaler jeg for min investering?

De tilgængelige betalingsmetoder for dit land beskrives i onlinetegningsværktøjet eller på tegningsformularen og i dokumentet med titlen Lokalt tillæg.

Hvad er den gældende beskatning?

Den gældende beskatning for deltagelse i ESOP 2025 er beskrevet i dokumentet Lokalt ti.

¹¹ En virksomhed, hvor Capgemini ejer aktiemajoriteten og som er medlem af IGSP.

¹² Dette beløb er begrænset til 0,25%, hvis du tegner aktier under tilbagekaldelses-/tegningsperioden.

¹³ På samme måde på <https://esop.capgemini.com/2025> (med det brugernavn, du fik tilsendt via mail).



Capgemini er en global forretnings- og teknologitransformationspartner, der hjælper organisationer med at fremskynde deres dobbelte overgang til en digital og bæredygtig verden, samtidig med at der skabes håndgribelig effekter for virksomheder og samfund.

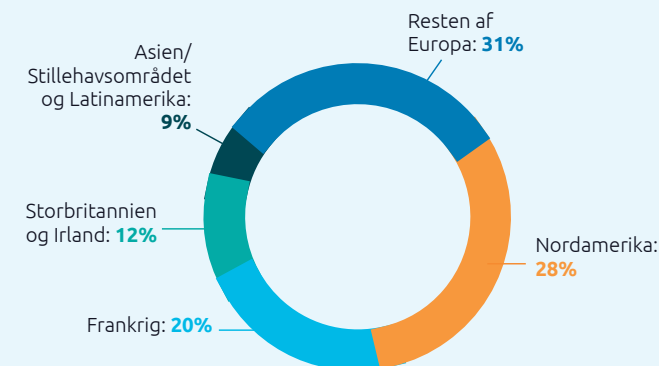
Det er en ansvarlig og forskelligartet gruppe på 340.000 teammedlemmer i mere end 50 lande. Med sin stærke arv, der strækker sig gennem over 55-år, stoler kunderne på Capgemini evne til at frigøre værdien af teknologi for at kunne håndtere deres forretningsbehov i hele deres bredde. Capgemini leverer end-to-end-tjenester og -løsninger, der udnytter styrker fra strategi og design til ingeniørvidenskab, alt sammen drevet af Capgeminis markedsledende evner inden for AI, generativ AI, cloud og data kombineret en dyb brancheekspertise og et omfattende partnerøkosystem. 2024 havde gruppen en global omsætning på 22,1 milliarder EUR.

Få den fremtid, du vil have | <http://www.capgemini.com/>

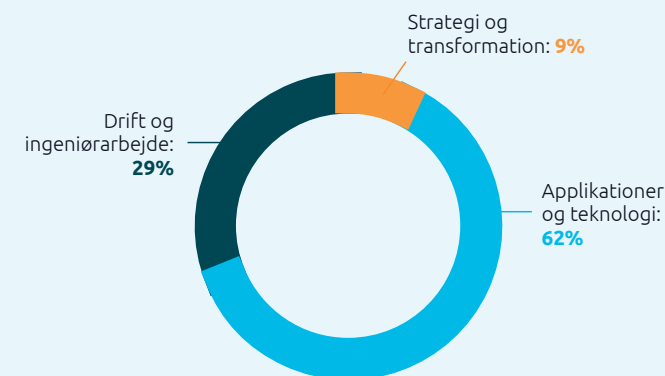
ANTAL ANSATTE (PR. 31. DECEMBER 2024)



UDSPECIFICERING AF 2024-OMSÆTNINGEN UD FRA GEOGRAFI



UDSPECIFICERING AF 2024-OMSÆTNINGEN UD FRA VIRKSOMHEDSENHED



(pr. 31. december 2024)

Capgemini offentliggør regelmæssigt oplysninger, herunder finansielle dokumenter, under afsnittet „Investorer“ på hjemmesiden <https://investors.capgemini.com/>.

Vi inviterer dig til at læse disse dokumenter - de indeholder vigtige oplysninger om virksomhedens aktiviteter, strategier og målsætninger, de tilstedeværende risikofaktorer for virksomheden og oplysninger om virksomhedens virke og økonomiske resultater.

Dette udbud finder sted på baggrund af fritagelsen fra offentliggørelse af et prospekt i henhold til artikel 1.4(i) i EU's prospektforordning 2017/1129/EF og dette dokument udgør sammen med det lokale tillæg det dokument, der kræves for at være kvalificeret til en sådan fritagelse.

Du bestemmer helt selv, om du ønsker at deltage i ESOP 2025, der er beskrevet i denne brochure. Din beslutning har ingen virkning, enten positiv eller negativ, på din ansættelse i Capgemini-gruppen. Intet i denne brochure eller i andre materialer, der distribueres eller stilles til rådighed for dig i forbindelse med ESOPprogrammet, giver dig nogen rettigheder i forbindelse med din beskæftigelse. Deltagelse i dette program har intet med din ansættelse at gøre, og indgår ikke i din ansættelsesaftale.

I de fleste lande stilles dette tilbud på privat basis uden behov for registrering hos eller godkendelse af en lokal myndighed. Dette tilbud er ikke blevet anbefalet af nogen statslig værdipapirkommission eller regulerende myndighed. Ingen af disse myndigheder har heller bekræftet nøjagtigheden eller fastslået tilstrækkeligheden af denne brochure eller andre materialer, der distribueres eller stilles til rådighed for dig i forbindelse med tilbuddet.

Indholdet af dette dokument er kun til orientering, og hverken Capgemini eller noget datterselskab giver dig eller har til hensigt at give dig nogen økonomisk eller investeringsrelateret rådgivning. Hvis du har spørgsmål om, hvad dette tilbud betyder for dig, eller om den beslutning, du skal tage, anbefaler vi, at du kontakter dine almindelige juridiske og finansielle rådgivere.

Statsborgere eller indbyggere i Rusland eller Hviderusland, der ikke har lovligt ophold eller statsborgerskab i et land i Den Europæiske Union, en medlemsstat i Det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde eller Schweiz, kan ikke deltage i dette program som følge af sanktioner, der er pålagt af Den Europæiske Union.

